

בשר טרי

אם הוא לא ייפסל ברגע האחרון, אמור משה טרי להתמנות לתפקיד מנהל רשות המסים. מומחי מס ממפים את חמש המשימות הבערות שממתינות לראש החדש / אלה לויזנירוב

איתור מנהל רשות המסים הפך למשימה מאור לא פשוטה בשנים האחרונות. ב-2008, הפעם הקודמת שבה התקפה ועדת איתור למנהל רשות חלפו חודשים ארוכים ומפורזות (בתור המרת המפקד של המוקד הבחור, רח"א וב פלורסן, עקב גינור'עניינים שבדק היועמ"ש, ע" שהחליט לפנות את יוהרה נטרדייש' לתפקיד, וגם אז היה המינוי בגדר "ומני" במק"כ כשגנו, ע" להחליט על מינוי הקבץ.

הפעם, ב"רתון איתור מנהל 2011", הלש יותר מ-4 חודשים ע" שהועמ"ה מנחה מוקדם ראוי - את משה טרי, לשעבר ראש רשות נידיות ע"ד.

כבר לפני שלוש שנים, ב-2006, פנתה ועדת האיתור למשה טרי במקשה כי ייקח על עצמו את תפקיד טרי סרב. הוה נטרדייש' מונה למנהל הרשות. גם בפעם השנייה שפנו אליו לקבל עליו את התפקיד, לפני מספר ימים, טרי סרב לתפוע.

טרי, 61, המבד לרועיה שהקם טרי האובר, ויבל שטיינין, כ" המעמפה מתנגדת" הוא או געניין בהשיפה התקשורתית המלווה את התפקיד. אך הפעם הוהיה שול לא לחוק מעמד אן רב, וישים ספורים לאור הסירוב הראשוני, הדיע לטר האצד כי הוא מוכן לקבל את התפקיד.

אן זה מקרי טרי קיבל פניות מועדת האיתור פעם אחר פעם. טרי הוכיח יכולת ניהול וכישרון להתנהג כאשר עמד בראש רשות נידיות ע"ד. תקופתו עם מחשבת לתחזית, לחדשנית ולמחפכנית, כשהמדיניות שלו הייתה להתגבר נוסחות, להתגבר את האמירה של הרשות כשוק, ובמקביל לאפשר לשיק לפועל. טרי נתפס כמי שהניח את היסודות החוקים שאפשרו את רחבינוסיות של הרשות בתקופתו של מחליפו, פירוש דוהר גושן.

ענתה להיעדר ניסיון בתחום במיטרי

במולך כדעתו מן פקד הו"ד, הקים טרי את ועדת גושן, לניבוט קוד ממשהל תא. גיור תת ערב בנושא תכנית התנגול בבנקים. פתח מחקרה בעניין המבת לכאורה, עטנו מנהלי קינות נאמנות לבנקים, אשר הובילה לפרישתם של מנכ"לים פמנת אופק, גבי רכיר, ומגנת רכיר נוקתה מכל אשמה ועוד.

מי גרו של טרי מרם אשר סופית, והאל הרש עריין סודה של אישורים, לרבות אישור הממשלה הווערה לכריקת מינויים בראשות טניה שפנין. כן, יצטרך טרי לעשות המסל לא גינור'עניינים, שכן הוא מנהל עסקים פריטים.

כשמי במינוי כל כך גבוה, לא הלש וישים מלא שגור כי טרי הא המוקדם המפי לתפקיד וכבר החלו לעלות פענות מאשר לוח אפנו תעמדתו בודישית המשרד, שלפיון הא גנרד ניסיון בתחום המיטרי.

אך טרי יצילה לעבור את המערכת הה, ולא תנגלו בעיית מייחזות נוספת עם המינוי, תי יישב טרי בעוד זמן מה על כסא מנהל רשות המסים, ויתמדרר עם כל סכר האחריות המופלת על ספרו של מי שתפקירו למלא את קופת המדינה.

מנהל רשות המסים הוועא, יוהרה נטרדייש', יכול להעיר כי סריובר מן פקד מוכיב מלין כמותו, לעיתים כפי מונה, וכה שרדיש' יכולת לתפקד תחת לחצים קשים מהצד, ותקשורת הממשלה במקביל; תשנים האחרונות גם התמודדות לא פשוטות עם פרשיות פליליות, לכאורה, שצוות תומכות בתוך מסרנות הרשות.

כ"י לסייע להש חודש להחנס לתפקיד בתל ימן, ביקש "מלוכס" ממכוד מס מובילים למפת את חמשת הארגונים החוסיים, חמש המשימות הראשונות, שאליהם ירדש הש רשות המסים הנכנס. עם מליכ' רובה משימות מוכנות נקחה ישיאלו לזמן גם לנבת מסי, ות אמיים.



1 קבלת החלטות

לפני קנת יותר מארבע שנים, הוהנה רשות המסים רעידה ארובה לקה, עם תת פריצות "פרשת השוה" ברשות המסים. המספרה פספה על בתיהם של בכירים ברשות המסים, בהם מנהל הרשות, ראו, ג'ק מצא, החשפה כי אנשי העסקים קובי בן צור ורדם קאיש' שחידים בתן שוחר למצא ולענכרים נוספים, כ"י שינו לתפקידים ברשות את אנשי שלומס וקירמו את אן נפרסום שלהם. לפני חודשים מספר הורשע מצא, במסגרת הסדר פייען, בסיוע לשיוד ובחמש עבירות של מרמה והפרת אמונים, ובשלח לשנת מאסר. יתר תאשמים תמו אף הם על הסרי פייען - והפרשה הגיעה לסיומה.

בין לבין, התפוצצה פרשת שדותות הישה, לכאורה, בחסר שראש החירה הארצית למרי עין שטח וחקירות מרכז ברשות המסים, דוד האונג, הפועיל מנגנון שוחר לפנות גישורים. במורה וסנה הפרשה לכינוי וילא בהכרח בודק "פרשת רשות המסים השנייה".

לאירועים הללו, ולאירועים נוספים שפקדו את הרשות, ויה אומפק חוק על תפקד המערכת. הרשות הוהנה עיין התמוספות עם התפוצצות הפרשה הראשונה, ובכנסה לתקופת של ארוכה. פקידים השוחר לקבל החלטות, בחירו של היועמ"ש המשיפי נערטת חיקים שהמט ינו לקבלת חות מת הישה, גם כשל א ממש נרדשה; ומנהל רשות המסים, יוהרה נטרדייש', נאלץ לותער גם בהחלטות שהיו מגורות בודך ליל בודינים נמוכים ביותר.

חוק מאכניו של מנהל הרשות הוועא, נטרדייש', להוציא את הרשות מתחום שאליה הורדרה, ובעיקר לחוק את מקבלי החלטות בעצרות, סורנים ודום סומד המס כי הוא "לא ממש עמד באגדר הקשה". בהתאם, הם אפרים - זו המשיפה הראשונה, המוכיחת וקשה ביותר המונות על שולחנו של הרש חודש עם בנימו לתפקיד - חיווק יכולת

הפקידים הבכירים לקבל החלטות. לרובי מומחה המס, ע"ד משה שקל, זו המשימה הבערית ביותר. האתגר העיקרי שהמנהל החדש מקבל רובי שיבע, זה להעמיד את הרשות על הרגליים. רשות המס כמו כל רשות מנהלית, תפקדו הוא לשיול, לעשות את העבודה שלה, ובמסגרת עבודתה דא עדיכה לקבל גם החלטות. מנהל הרשות מקבל רשות הובלה לאור פרשיות שמלוד השפיעו על יכולתה, הורצון של אנשים בה לקבל החלטות שאוף לאפס. עם כל הרצון המוב ורבי סינות עשהה קורמו בתפקיד, נטרדייש', שהוא איש מוב חדוכי, זה לו קשה לפועל במצב שהוא נמצא בו.

המשימה הראשונה, המרכזית והקשה ביותר של הראש החדש היא חיזוק יכולת הפקידים הבכירים לקבל החלטות. הוא מקבל רשות חבולה והרצון של אנשיה לקבל החלטות שואף לאפס"

"דיום גם בגלל הפרשיות, גם בגלל עיכה מלוכיות של אנשים בולטים ברשות המסים, ודילופים מהורים בתפקידים, רישות לא מתפקדת. דא מפורחת, וחבולה ופגוקה, אז ה"א לא מקבלת החלטות האונגו עדים לתופע ארייה של מ"משיפס, התמשכת איך סופית של ריונים שבבער כמעט באופן טבעי היו נגמרים מהי מאור כפשרות, אך דיום זה משיפה כמעט בלתי אפשריות. זה מנויע בעיקר מקום של פחד. הוא מקבל רשות מפורחת, רשות מהסת".

תמיכה גבית

בנסיבות הללו, אומי שקל, תפקיד העיקרי של הראש החדש הוא ילשבת עם אנשים ולתת להם

רזומה

גדל בקייט-סקין

משה טרי, נשיא אבי לשלשן, נולד ברחובות ב-1960, לזוג הורים יצאי תימן. בעודו, עבד אבי, פועל בניין, אבי, עקרו-בית, וחמשת ילדיהם לקריית-עקרון. שבה גדל בטעות מעברות של עליים ממרוקו ומתימן. בתוכו למד בפנימייה החקלאית עינות, ליד בית עיבר, ועם תום לימודי התנ"ך לסיירת אגוד

מפגש לבנק דיסקונט

כעסו את שירותו הנבא, נסע טרי לשווייץ בחול, ושב לארץ ונכדו להשלים את בחינות הבגרות. חוץ כדי לימודים, בגיל 22, החל לעבוד במסלקה של בנק דיסקונט עם נכסו יצאי הקרייה הפוזנסית העסקית שבה

12 שנה עבד טרי בדיסקונט

שבמהלכן מילא שורה של תפקידים, בהם מנהל מחלקת מחקר ומנהל המחלקה הכלכלית באגף לידות ערך. במקביל, למד לתואר ראשון בכלכלה ובמנהל המדע, ולתואר שני בכלכלה ובמנהל עסקים באוניברסיטת בראל

תפקידים בכירים במסק

לאחר פרישתו מדיסקונט מילא שורה של תפקידים בכירים במסק, בהם סמנכ"ל חברת אודר תעשיות מקסטיל, מנכ"ל מרכז ההשקעות מנכ"ל החברה המרכזית לייצוא ערך, מנכ"ל רשות הרווא, יו"ר ליקום. טרי כיהן גם כדיקטור בכימיקלים לישראל, ברשות שדות החופה, כדלום מלונת, וביורסה לניידות ערך במל אביב

רפורמות ברשות ני"ע

בשנת 2003 מונה ליו"ר רשות ני"ע, תפקיד שבו כיהן עד שנת 2007. עבד מותו של טרי בתפקיד יו"ר רשות ני"ע, וכולח! להפנים רפורמות ומתפכחות יחסו גם לעבודה שהוא איש אמר מאז: לפני כששור יו"ר את חברת ההייטק ליקום, שנסמרה בכבודים של לודרן. עם מיטתו לתפקידו כיו"ר רשות ני"ע, מימש את מותו! בהיקף של מיליון דולרים. עממותו הביכלית אורחילתו! ושפיעו! כנראה גם על תפקידו כמנהל רשות המסים



משה טרי

ביסודן תמיכה נבית, ולהחזיר בהם את המסיכה עיבוד ולקבל החלטות.

עוד רוד, שורד, ראש מחלקת לייס נציגה במשורר עוזר גרוסקיליטונגולוחוק, הלוי גרינברג ובעברו פרקליט בכיר במחלקת מימיו ולכלילה בפרקליטות המדינה, מסכים שמציאת פתרון לסוגיה בקבלת החלטות ברשות המסים היא אנגר מרכזי. 'זוכס המקורות הפילוליות בענייני הרשות המסישיות שפרצו בפנים האחרונות, בקשר למתן תמיכה נבאה לעובדי הרשות תמיכה קידום עניינים ברשות המסים (פרשות ג'ק מצא, ואנגו ושוקי ייטה), נצור מצב שבו כל החלטה מתחית של פקיד ברשות חוששת את מקבל החלטה לחקר חרה פלילית. התרון הקל המפשוט ואל לא לחליט ולא לקבל אחריות, אלא להעביר את החלטה לגורם אחר, או להקפיד את התיוסק בה. מתנאה מכך, מסתכסם חליטים שפושטם בין הרשות לבין גישומים, אשר כבדו ניתן היה לפתור אותם ביתר קלות.' ורוד צידד גידו בר וכלא, לשעבר סמנכ"ל לעניינים מקצועיים ברשות המסים, מוסף, כי 'המשימה האתגורת והחשיבה ביותר של המנהל הבא, היא לתת את הניבוי המלא להפעלת שיקול הדעת של פקיד השומה ושל המחלקה המקצועית. רק כך יוכלו מערכת גולה כמו הרשות להתנהל בצורה יעילה, אפקטיבית ומבינה במורקורסיה. הבה האנטי שיוצע לקבל את החלטות האלה, קיים ברשות. הם אנשים מימנים בקבלת החלטות מקצועיות, יודעים להפעיל שיקול דעת שלא מוסה משיקולים רום, הם רק צריכים את הניבוי המלא לכך. מנהל חוק ידע לעשות את'.

רוח נבד הבתן, במשורר ורודנסקי, הליפי, פאר רי רשות, מסכים 'המשימה הירוד של השומה ברנדס לפיו אור השמש חוא המואט על יעל ביותר' והך במידה רבה למנסרה. כיום מתקשים מספקי המס לקבל החלטות פורטניות עצמאיות גם אם קיימת נטייה מיוחדת המצדיקה זאת ומפנים כל נושא מקצועי כמעט ליועצים המשפטיים ולרשומים של משורר השומה. התנאה הינה תלמסחת חליטים ומספר הולך וגדל של ערעורי מס לרבות מס שבה המעלם, לירוד באשמים רבים אינם בנייים לחליטים משפטיים שגוללים מהם תופעות מספיות ותעשימות נפש. חובש לשורר את צוואר הקבוק לתת יותר מסכיות וניבוי למפקחי המס בשטח ואת כמותן מבלי לותר על ביקורת מרגמת של חליטי השומה'.

2

שיקום המערכת

אלא שהמקום ות החבולה, שעליה מרברים המוחים, לא תוכל להסתפק בחיזוק רודג מקבלי החלטות בלבד. היא וקקה לשיקום מן המסר. לרבר עוזר שורד, מנהל הרשות יירוש לשקם את אמונו העיבור ברשות המסים. 'לאחר הפרשיות החמורות ברשות, יצטרך מנהל הרשות חורש להרים את הרשות מקשישים ולהחזיר את אמונו העיבור ברשות, בעזרה בניקיון כפיהם'.

בנוסף, כך שורד, עלי לפעול לשיקום אמונו עובדי הרשות במנהליהם: 'זכין להיום, והחשיבה בקרב העובדים היא, כי השחיתות פשה במשורר והנהלה, הנבוק, ישנה תופעה של עוינת עובדים לסוגיה אשקים אחרים'.

ואור לשיכח גם את הודרן לשקם את מחלקת החקירות, בעקבות טראומת רוד האנגו. שורד: 'מפצו של ואנגו, ראש היחידה הנורצית לפוריעין ששה וחקירת של רשות המסים, תגשת סגב אשום נגדו, מהיום שבר של מס. היודרת, האמתה על איתור עבירות מס במישור הפילי, הוכתפה בחודר כי העומר כראשה התערב בתוצאות תיקים עבדו בעצ

כפי. היודרה היא ודר דוגנית של המחלטה בעבריות המס, ויש חשיבות עילונה בשיקים היודרה תרמיתה במקום האפשרי'.

מלאכת הבראה תישלם כאשר שוקם גם המניסין של רשות המסים במקום עבודה רציני ומכובד. שורד: 'קושי באיתור

המשך בעמוד הבא <<



איור: משה גולדמן